



一般社団法人佐賀県サッカー協会
中期経営計画（2026～2031）
2026年3月

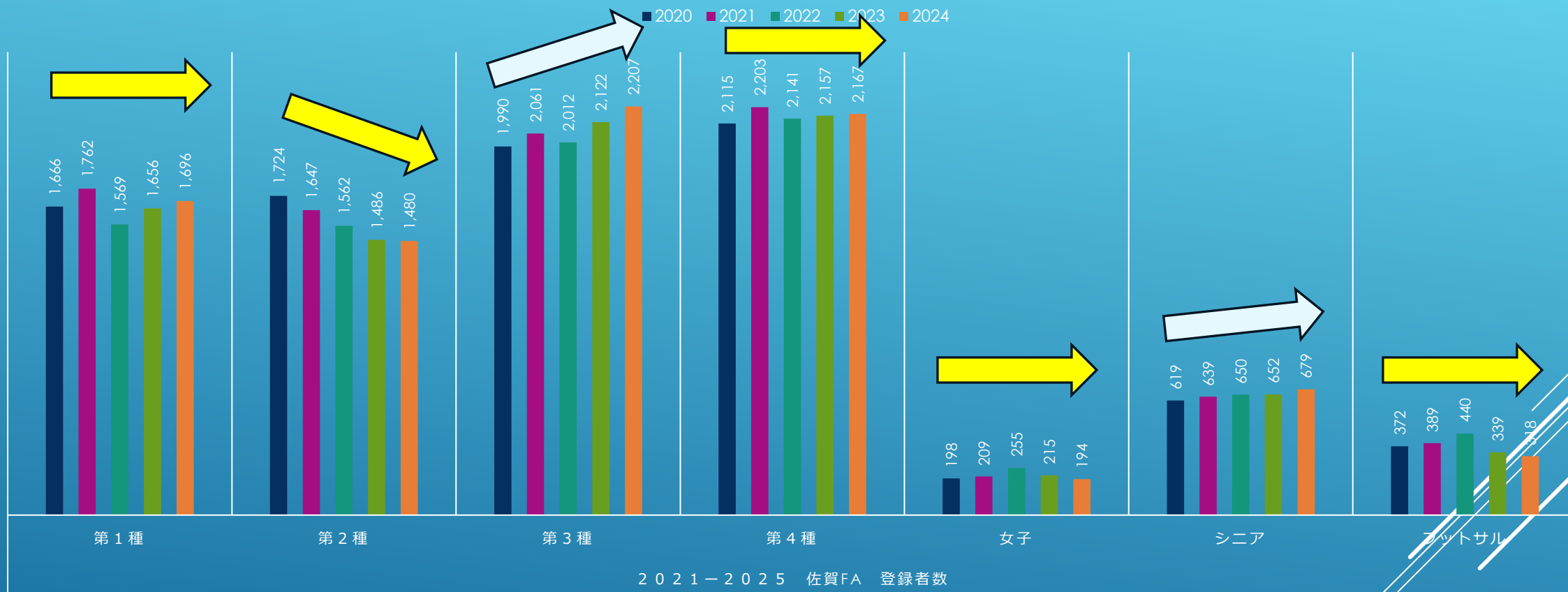
SFAの理念

佐賀県においてサッカーの普及発展、競技力の向上に関する事業等を行うと共にJFAと協力し、佐賀県民の豊かなスポーツ文化の振興及び心身の健全な発達に寄与する。

SFAのビジョン(将来像)

- 1 サッカーの**普及や強化に努め**、サッカーに親しむ環境を作るとともに、佐賀県のチームが活躍することで、県民に**勇気・希望・感動**を与え、サッカーファミリーの**拡大**を図る。
- 2 **リスペクト精神**のもとで活動することにより、周りの人々への感謝の気持ち、社会に貢献しようとする気持ちの醸成を図る。
- 3 県民のスポーツ文化振興に貢献できるよう、活動全般を支援できる**財務関係の確立**を図る。

佐賀FA過去5年の登録者数

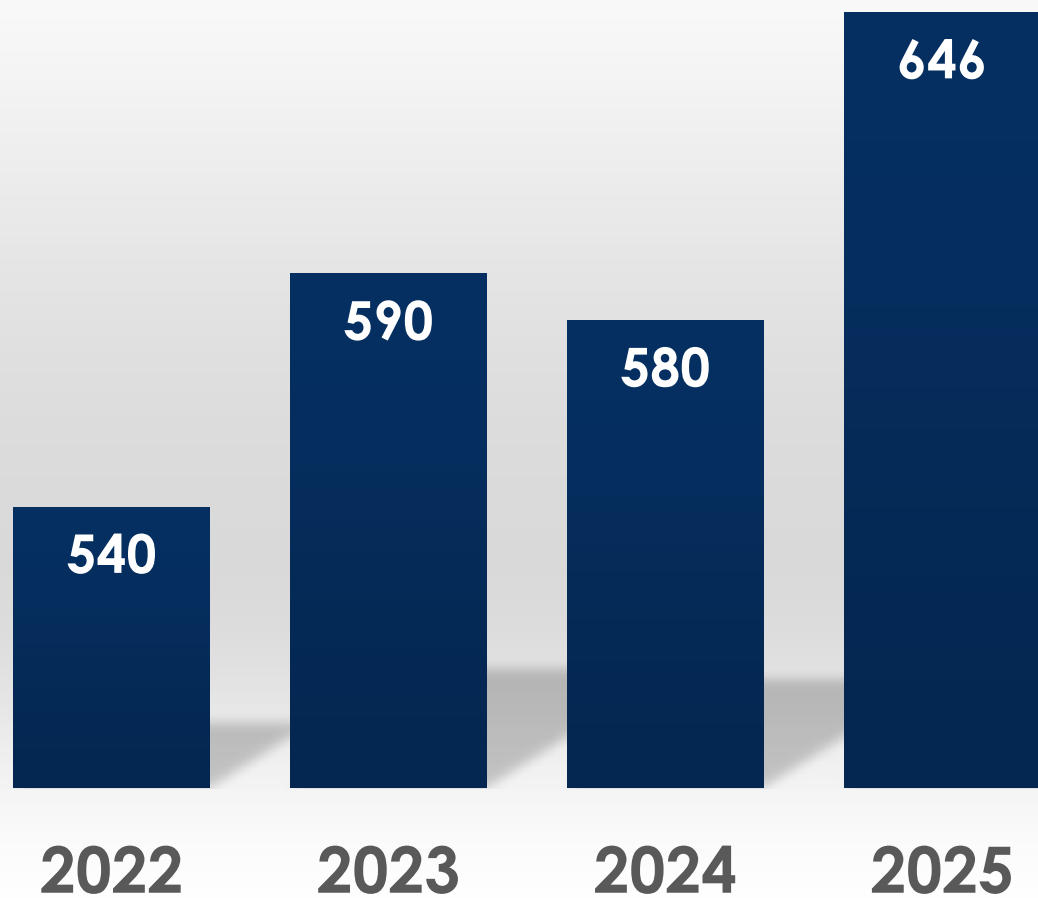


・全体としては、2021年8,684名、2024年8,741名とほぼ横ばいであり、登録者の増加は見れていない。

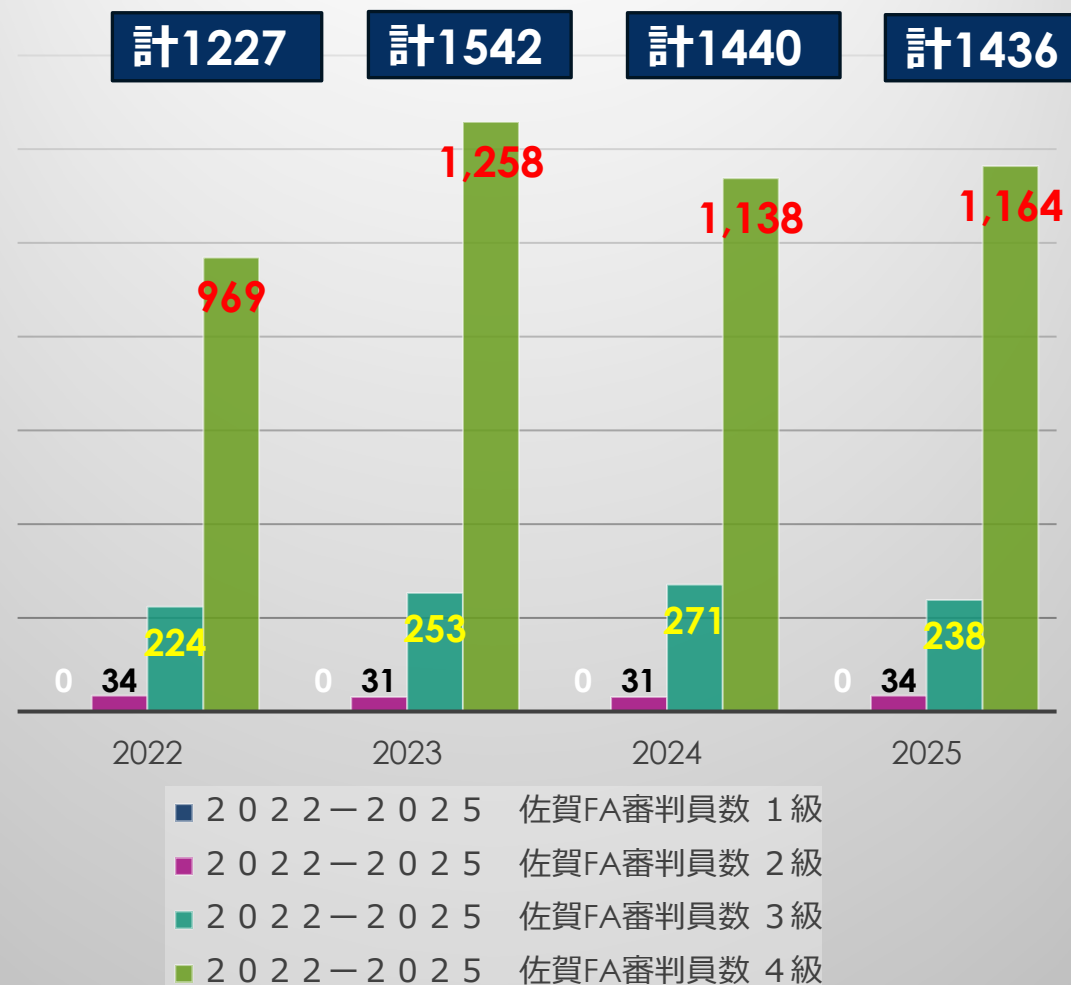
・第2種は減少傾向、第3種は増加傾向。

【課題】登録者数の増加

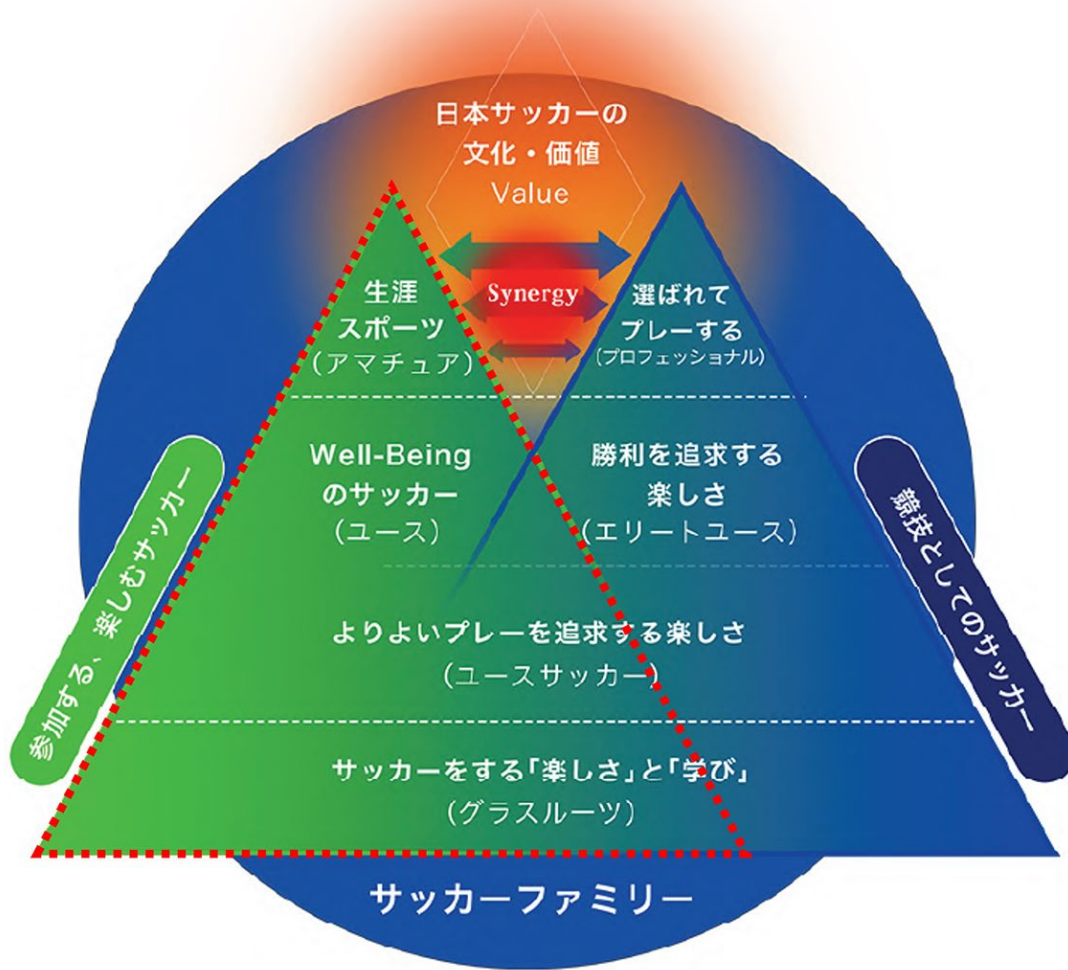
現状2025佐賀FA登録指導者数



現状2025佐賀FA審判員数



佐賀FAがめざすべきJFAのWピラミッドの構成



【左ピラミッド】 『いつでも、どこでも、だれでもが参加できる楽しむサッカー環境づくり』のピラミッド

- ・ イベントの設定
- ・ 自分のめざすサッカーができるチーム編成への支援

【右ピラミッド】 『将来はJチーム、日本代表などをめざし、世界や日本で活躍できるサッカー人材の育成環境づくり』のピラミッド

- ・ 各種別年代別のトレセン
- ・ 他県や他国チームとの試合ができるチームづくり、支援

SFAの目標2031

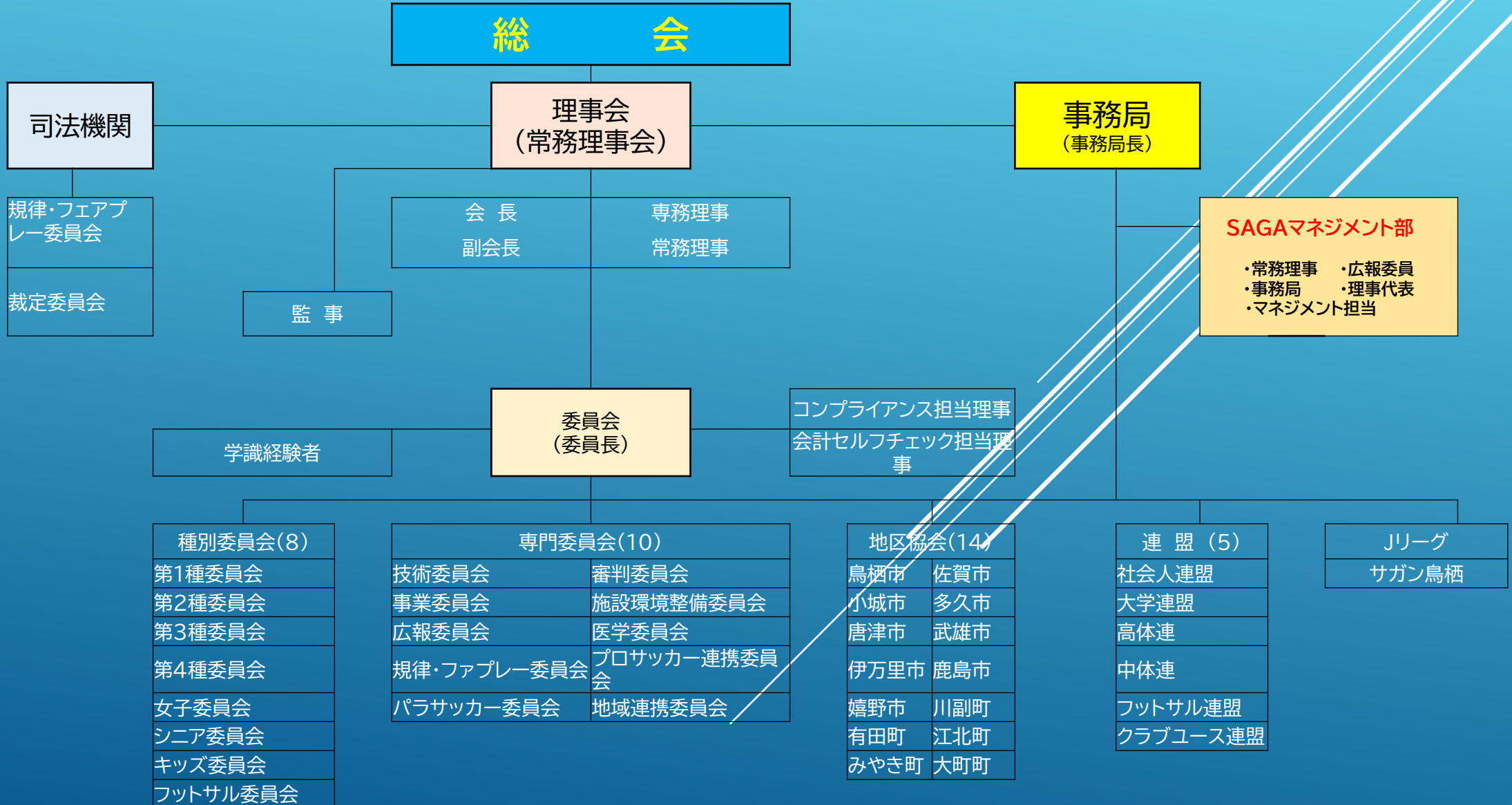
- 1 サッカーを愛する仲間＝サッカーファミリー(JFAパスポート登録者)を3万人とする。
- 2 指導者・審判・選手の育成やサッカー環境等の充実を図ることにより、佐賀県サッカー2031年までに開催される、全てのカテゴリーの大会で、佐賀県チームが優勝する。
- 3 Jリーグ理念のもとにつくられたJリーグチーム等と連携し、県内にスポーツ文化を根づかせる。
- 4 日常的に使用可能な芝グラウンド(天然芝&人工芝)をSFAが独自に整備・管理し、スポーツ環境を充実していく。

SFAの目標達成のためのアクション

- 1 組織体制の充実 : SAGAマネジメント部(新設)
- 2 財務基盤の強化
- 3 普及・強化・指導者、審判員の育成
- 4 施設環境の整備
- 5 社会連携・貢献

SFAの目標達成のための具体策

○ 佐賀FA組織体制



SFAの目標達成のための具体策

1 組織体制の充実

(1) ガバナンス・コンプライアンス

【現況】担当理事を配し、理事会で提起している

【課題】随時更新し、HPに掲載



【目標】時代に応じた適切な基準を設ける

登録全てのチームにウェルフェアオフィサー
を置く



【具体策】

項目・評価方法の見直しを行う

SFAの目標達成のための具体策

1 組織体制の充実

(2) SAGAマネジメント部」の設立

【現況】総会、常務理事会、理事会、その他

【課題】財務や普及、強化構成の見直し、イベント等の実施



【目標】マネジメントの実行、サッカーファミリー増(年間1000人の増、2031 3万人)



【具体策】

PDCAの視点で見直し改善する

「SAGAマネジメント部」の設立

- ・協会事務局内に常務理事等で構成し、財務・普及・強化等を検討し、業務実行するプロジェクトチーム

SFAの目標達成のための具体策

1 組織体制の充実

(3) 理事会

【現況】理事27名(兼務1名)、監事2名、事務局

【課題】理事同志のコミュニケーション不足、社会連携策、
パートナー確保の不足



【目標】30%女性理事(2031 8名、外部からの理事
(学識経験者))



【具体策】

構成、選出方法等確認、女性理事登用、外部理事(学
識経験者)の登用

SFAの目標達成のための具体策

1 組織体制の充実

(4) 規程

【現況】第1条～第41条(注2)

【課題】精査



【目標】適切な基準を設ける



【具体策】

項目確認、見直しの検討

SFAの目標達成のための具体策

2 財務基盤の強化・確保

(1) 財源確保

【現況】登録料、補助金、収益事業、委託料、広告料

【課題】経常収支の増額



【目標】自主財源の確立(マーケティング、パートナーシップ)



【具体策】

登録者増、収益事業展開、マーケティングの充実

SFAの目標達成のための具体策

2 財務基盤の強化・確保

(2) マーケティング

【現況】HPバナー広告、協賛、賛助会員会費、参加費等

【課題】バナー広告15社、協会全体での獲得が不足



【目標】自己財源(2026から毎年5%以上、2028年までに40社、2031年までに60社以上とパートナーシップ提携)



【具体策】

事務局、委員会で計毎年10社以上、マーケティング専門人材の採用または育成を図る。

SFAの目標達成のための具体策

2 財務基盤の強化・確保

(3) Jリーグ・WEリーグとの協力体制

【現況】サガン鳥栖(J2)

【課題】Jリーグチーム協力体制



【目標】Jリーグを2チーム、WEリーグを1チーム



【具体策】

Jリーグ、WEリーグ連携・協力

SFAの目標達成のための具体策

3 普及・強化・指導者、審判員の育成

(1) キッズ

【現況】教室、リーダー講習会、フェスティバル、巡回指導

【課題】県内の限られた場所を巡回しているので、あらゆる場所で巡回できていない。



【目標】現行の維持、拡大、巡回にFAが積極的に出向く
県内まんべんなく巡回を行う。

【具体策】



人員確保、キッズリーダー養成

SFAの目標達成のための具体策

3 普及・強化・指導者、審判員の育成 (2) 女子

【現況】11チーム、182名登録

【課題】中学、高校年代の落ち込み、他府県流出、女子単独で登録しているチームが少ない。



【目標】20チーム以上、300名以上の登録、高体連との連携



【具体策】

なでしこ広場、フェスティバル事業の拡充

SFAの目標達成のための具体策

3 普及・強化・指導者、審判員の育成 (3) シニア

【現況】24チーム、706名登録

【課題】登録チームが増えて会場が不足、役員不足



【目標】30チーム以上、1000名以上の登録、シニア委員会役員の増加



【具体策】

シニア事業の拡充、予算規模拡大

SFAの目標達成のための具体策

3 普及・強化・指導者、審判員の育成

(4)指導者

【現況】前記シートの数

【課題】資格の継続、特に女子指導者が不足



【目標】指導資格者を年間20名ずつ増加させる
(2025 646名→2031 766名)

登録全てのチームにC級以上の指導者を配置する(2028までに)



【具体策】

FAコーチと連携し、指導者講習会を充実

SFAの目標達成のための具体策

3 普及・強化・指導者、審判員の育成

(5) 審判

【現況】前記シート

【課題】資格者の増加、女子への展開が薄い



【目標】2031 1級+2名、2級+8名、3級+120名
(年間20名ずつ増)、4級+300名(年間50名ずつ増)
登録全てのチームに3級以上の資格者を置く(2026
から実施、2028までに完全設置)



【具体策】

委員会機能強化、上級ライセンス増、女性審判員
育成、ユース審判育成、インストラクター充実

SFAの目標達成のための具体策

3 普及・強化・指導者、審判員の育成

(6)強化

【現況】各トレセン事業展開、国スポ強化体制

【課題】指導者のレベルアップ、3種トレセン活動参加が少ない。



【目標】FAコーチと技術委員会との連携充実、国スポ全カテゴリー出場



【具体策】

ダブルピラミッド戦略構築、PDCAの視点で見直し改善していく。

SFAの目標達成のための具体策

4 施設環境の整備

(1) 競技場

【現況】J1基準競技場が県内に1か所

【課題】県内各自治体に芝(天然芝か人工芝)の競技場を1つ以上整備して確保する。



【目標】各自治体へ建設を働きかける。(現10市町→14市町に建設)



【具体策】

自治体の課題解決や目標を達成するために活用できる競技場の場所選定等を交渉する。

SFAの目標達成のための具体策

4 施設環境の整備

(2)新フットボールセンターの設立や指定管理の倍増

【現況】現在1施設を指定管理、土日祝の稼働率が高いが、平日の利用が少ない。黒字経営がやっと。

【課題】芝の施設が少なく、ニーズに対応できていない。



【目標】指定管理獲得や地域の中心施設設立を目指し、施設環境整備体制を整える。



【具体策】

自治体の課題解決に向かうことのできる施設設立や管理運営を行う。

SFAの目標達成のための具体策

5 社会貢献・連携

(1) 他団体との連携

【現況】行政、各種団体と協力、事業展開ができていない。

【課題】各種団体や県民との連携づくり



【目標】各種団体や県民との連携づくりなど、目標を共有し、共催していく。



【具体策】

協会内に担当者を置き、事業展開を図る。

(注1)

第1種、第2種、第3種、第4種、女子、シニア、キッズ、
フットサル、パラサッカー

技術、審判、事業、施設環境整備、広報、医学、規律
フェアプレー、プロサッカー連携、地域連携

(注2)							
協会	定款・規程						
	【1】 定款				【11】 顕彰規程		
	【2】 基本規程				【12】 個人情報保護に関する規定		
	【3】 事務局規程				【13】 慶弔規程		
	【4】 常勤役員及び役員の報酬に関する規程				【14】 補則		
	【5】 就業規程						
	【6】 公印規程						
	【7】 決裁規程						
	【8】 文書規程						
	【9】 会計規程						
	【10】 旅費規程						